



Poz. 44

**UCHWAŁA NR 206
SENATU UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 25 lutego 2026 r.

**w sprawie programu studiów podyplomowych
*Zarządzanie funduszami i projektami Unii Europejskiej
na rzecz bezpieczeństwa i obrony Polski***

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (tekst jednolity: Dz.U. z 2024 r. poz. 1571 ze zm.) oraz § 43 ust. 1 pkt 14 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190 ze zm.) Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

§ 1

Ustala się program studiów podyplomowych *Zarządzanie funduszami i projektami Unii Europejskiej na rzecz bezpieczeństwa i obrony Polski* stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i ma zastosowanie od roku akademickiego 2026/2027.

Przewodniczący Senatu UW
Rektor: A. Z. Nowak

Załącznik
do uchwały nr 206 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 25 lutego 2026 r.
w sprawie programu studiów podyplomowych *Zarządzanie funduszami i projektami
Unii Europejskiej na rzecz bezpieczeństwa i obrony Polski*

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH
Zarządzanie funduszami i projektami Unii Europejskiej na rzecz bezpieczeństwa i obrony Polski

Informacje o programie studiów podyplomowych	
Nazwa studiów w języku polskim:	Zarządzanie funduszami i projektami Unii Europejskiej na rzecz bezpieczeństwa i obrony Polski
Nazwa studiów w języku angielskim:	Management of European Union Funds and Projects for the Security and Defense of Poland
Nazwa studiów w języku wykładowym:	nie dotyczy
Język wykładowy:	język polski
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć:	180
• w tym liczba godzin zajęć wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	180
Łączna liczba punktów ECTS:	30
• w tym liczba punktów ECTS wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:	30
Poziom PRK, na którym nadawana jest kwalifikacja cząstkowa po ukończeniu studiów podyplomowych:	7

Efekty uczenia się z zakresu wiedzy, umiejętności, kompetencji społecznych osiągnane na studiach podyplomowych, uwzględniające charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji na poziomie 6–8 PRK.

Symbol efektu uczenia się	Efekty uczenia się	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK na poziomie 6 – 8 PRK
	WIEDZA Absolwent:	
W1	posiada pogłębioną wiedzę na temat regulacji prawnych Unii Europejskiej dotyczących bezpieczeństwa i obronności.	P7S_WG
W2	rozumie w pogłębionym stopniu zasady i mechanizmy funkcjonowania Wspólnej Polityki Zagranicznej i Bezpieczeństwa oraz Wspólnej Polityki Bezpieczeństwa i Obrony Unii Europejskiej.	P7S_WG
W3	zna podstawowe i zaawansowane projekty w zakresie bezpieczeństwa i obronności.	P7S_WG
W4	w pogłębionym stopniu zna metody zarządzania projektami (PMI, Agile) w kontekście bezpieczeństwa i obronności.	P7S_WG
W5	w pogłębionym stopniu posiada szczegółową wiedzę na temat standardów Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa i obronności.	P7S_WG
W6	rozumie zależności między Wspólną Polityką Zagraniczną i Bezpieczeństwa oraz Wspólną Polityką Bezpieczeństwa i Obrony Unii Europejskiej w zakresie ich finansowania.	P7S_WK
W7	posiada wiedzę na temat Wspólnej Polityki Zagranicznej i Bezpieczeństwa oraz Wspólnej Polityki Bezpieczeństwa i Obrony Unii Europejskiej oraz ich wpływu na Polskę i globalne relacje.	P7S_WK
W8	zna metody finansowania projektów dotyczących bezpieczeństwa i obronności.	P7S_WG
W9	rozumie znaczenie zrównoważonego planowania bezpieczeństwa i obrony w Unii Europejskiej i w Polsce.	P7S_WK
W10	rozumie znaczenie innowacji i transferu technologii dla obronności ludności i zmienności uwarunkowań pola walki.	P7S_WK
W11	posiada wiedzę w zakresie technologii dual-use oraz zasad ich komercjalizacji w obszarze obronności.	P7S_WG
W12	posiada wiedzę w zakresie zagrożeń prawnych, politycznych, technologicznych, etycznych technologii dual-use.	P7S_WG
	UMIEJĘTNOŚCI Absolwent:	
U1	potrafi samodzielnie i w grupie identyfikować i rozwiązywać problemy związane z wdrażaniem projektów, stosując nowoczesne metody zarządzania projektami.	P7S_UO

U2	jest w stanie samodzielnie integrować wiedzę z różnych obszarów, analizować i proponować złożone rozwiązania w kontekście bezpieczeństwa i obronności.	P7S_UU
U3	potrafi projektować i wdrażać strategie bezpieczeństwa i obronności, dostosowując je do polskich uwarunkowań.	P7S_UW
U4	posiada umiejętność stosowania zasad i standardów Unii Europejskiej w zarządzaniu organizacją, w tym w raportowaniu i wdrażaniu inicjatyw obronnych.	P7S_UW
U5	potrafi komunikować złożone kwestie dotyczące bezpieczeństwa i obronności.	P7S_UK
U6	potrafi identyfikować potencjał projektów dual-use.	P7S_UK
U7	potrafi koordynować współpracę z partnerami, przygotowanie dokumentacji projektowej, komercjalizację i wdrożenia oraz strategii wejścia na rynek z technologią dual-use.	P7S_UK
	KOMPETENCJE SPOŁECZNE Absolwent jest gotów do:	
K1	odpowiedzialnego działania na rzecz bezpieczeństwa i obronności, współpracy z różnorodnymi grupami interesariuszy oraz ciągłego doskonalenia swoich kompetencji.	P7S_KK
K2	inicjowania, kierowania i realizowania projektów odnoszących się do bezpieczeństwa i obronności, przyjmowania odpowiedzialności za wyniki oraz prowadzenia zespołów interdyscyplinarnych.	P7S_KR
K3	efektywnej współpracy w zespołach lokalnych, krajowych i międzynarodowych oraz do angażowania się w działania na rzecz bezpieczeństwa i obronności.	P7S_KO

Wykaz zajęć

Lp.	Nazwa zajęć	Forma zajęć	Liczba godzin zajęć teoretycznych	Liczba godzin zajęć praktycznych	Punkty ECTS
1	Wspólna Polityka Zagraniczna i Bezpieczeństwa Unii Europejskiej	wykład	10		1,5
2	Wspólna Polityka Bezpieczeństwa i Obrony Unii Europejskiej	wykład	10		1,5
3	Europejski Fundusz Obronny; Europejska Agencja Obrony; Instrument na rzecz Zwiększenia Bezpieczeństwa Europy poprzez Wzmocnienie Europejskiego Przemysłu Obronnego	wykład	10		1,5
4	Strategie, programy i fundusze Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa i obrony	wykład	10		1,5
5	Wspólna Polityka Bezpieczeństwa i Obrony. Wymiar globalny	wykład	5		1
6	Planowanie rozwoju systemu bezpieczeństwa narodowego: cele strategiczne w obszarze innowacyjnych technik i technologii obronnych	konwersatorium	15		2,5
7	Budowanie koalicji. Dwustronna i wielostronna współpraca międzyrządowa i międzyinstytucjonalna w dziedzinie bezpieczeństwa i obronności	warsztaty		10	1,5
8	<i>Project design</i> . Projekty modelowe, <i>project thinking</i> - kreowanie projektu	warsztaty		10	1,5
9	Projekty Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa i obronności: zarządzanie i finansowanie	konwersatorium	10		1,5
10	Zamówienia publiczne w Unii Europejskiej. Procedury przetargowe a finanse Unii Europejskiej. Pomoc publiczna	warsztaty		10	1,5
11	Finansowanie projektów w zakresie bezpieczeństwa i obronności Moduł 1: Rynek finansowania projektów typu dual-use – Polska na tle świata.	warsztaty		15	3,5

	Moduł 2: Finansowanie projektów poprzez kapitał podwyższonego ryzyka – venture capital. Moduł 3: Finansowanie projektów z wykorzystaniem struktury długu				
12	Finansowanie projektów B+R w zakresie bezpieczeństwa i obronności na wczesnym etapie rozwoju	warsztaty		15	2,5
13	Nieprawidłowości, kontrola i monitoring w projektach finansowanych przez Unię Europejską	konwersatorium	10		1,5
14	Finanse w projektach. Budżet i montaż finansowy. Wskaźniki finansowe. Rozliczenia i ewaluacja	warsztaty		15	2,5
15	Public relations i promocja projektu na rzecz bezpieczeństwa i obronności	konwersatorium	5		1
16	Projekty dual-use, identyfikacja, projektowanie, wdrażanie i zarządzanie projektami	wykład	5		1
17	Projekty dual-use: identyfikacja, akceleracja i wdrażanie	warsztaty		15	2,5
	Razem		90	90	30

Warunki ukończenia studiów:

Wynikające z regulaminu studiów podyplomowych:
<ul style="list-style-type: none"> • uzyskanie wszystkich efektów uczenia się określonych w programie studiów podyplomowych,
<ul style="list-style-type: none"> • uzyskanie wszystkich punktów ECTS wymaganych do ukończenia studiów podyplomowych.