



Poz. 375

**UCHWAŁA NR 178  
SENATU UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 22 października 2025 r.

**w sprawie programu studiów podyplomowych  
*Zarządzanie zasobami mieszkaniowymi przy wsparciu funduszy  
Unii Europejskiej***

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (tekst jednolity: Dz.U. z 2024 r. poz. 1571 z późn. zm.) oraz § 43 ust. 1 pkt 14 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190 z późn. zm.) Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

**§ 1**

Ustala się program studiów podyplomowych *Zarządzanie zasobami mieszkaniowymi przy wsparciu funduszy Unii Europejskiej* stanowiący załącznik do uchwały.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i ma zastosowanie od roku akademickiego 2025/2026.

Przewodniczący Senatu UW  
Rektor: A. Z. Nowak

Załącznik

do uchwały nr 178 Senatu Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 22 października 2025 r.  
w sprawie programu studiów podyplomowych *Zarządzanie zasobami mieszkaniowymi przy wsparciu funduszy Unii Europejskiej*

**PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH**  
**Zarządzanie zasobami mieszkaniowymi przy wsparciu funduszy Unii Europejskiej**

| Informacje o programie studiów podyplomowych                                                                              |                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Nazwa studiów w języku polskim:                                                                                           | Zarządzanie zasobami mieszkaniowymi przy wsparciu funduszy Unii Europejskiej |
| Nazwa studiów w języku angielskim:                                                                                        | Housing Resources Management with the Support of European Union Funds        |
| Nazwa studiów w języku wykładowym:                                                                                        | nie dotyczy                                                                  |
| Język wykładowy:                                                                                                          | język polski                                                                 |
| Liczba semestrów:                                                                                                         | 2                                                                            |
| Łączna liczba godzin zajęć:                                                                                               | 160                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>w tym liczba godzin zajęć wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:</li> </ul> | 160                                                                          |
| Łączna liczba punktów ECTS:                                                                                               | 30                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>w tym liczba punktów ECTS wymagana do ukończenia studiów podyplomowych:</li> </ul> | 30                                                                           |
| Poziom PRK, na którym nadawana jest kwalifikacja częściowa po ukończeniu studiów podyplomowych:                           | 7                                                                            |

**Efekty uczenia się z zakresu wiedzy, umiejętności, kompetencji społecznych osiąmane na studiach podyplomowych, uwzględniające charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji na poziomie 6–8 PRK.**

| <b>Symbol efektu uczenia się</b> | <b>Efekty uczenia się</b>                                                                                                                                                                       | <b>Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK na poziomie 6 – 8 PRK</b> |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | <b>WIEDZA</b><br><b>Absolwent:</b>                                                                                                                                                              |                                                                                 |
| W1                               | zna historię spółdzielczości w Polsce i Europie oraz nowoczesne formy zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi.                                                                              | P7S_WK                                                                          |
| W2                               | zna zasady archiwizacji dokumentacji spółdzielni.                                                                                                                                               | P7S_WK                                                                          |
| W3                               | zna zasady powstania, likwidacji i podziału spółdzielni; obligatoryjnych i fakultatywnych regulacji statutowych i regulaminowych.                                                               | P7S_WK                                                                          |
| W4                               | rozumie przepisy prawne oraz wiodące orzecznictwo w zakresie zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi oraz zasady odzyskiwania należności, prowadzenia windykacyjnego postępowania sądowego. | P7S_WK                                                                          |
| W5                               | zna zasady kreowania nowej wyodrębnionej z zasobów spółdzielni wspólnoty.                                                                                                                       | P7S_WK                                                                          |
| W6                               | zna zasady planowania i zagospodarowania przestrzennego.                                                                                                                                        | P7S_WG                                                                          |
| W7                               | zna zasady rachunkowości oraz zasady nadrzędności aktów prawnych i reguły kolizyjne oraz podstaw opodatkowania i stawek podatkowych.                                                            | P7S_WG                                                                          |
| W8                               | ma wiedzę na temat kalkulacji i rozliczenia opłat, ewidencji i rozliczania kosztów zarządu oraz dostawy mediów wspólnot mieszkaniowych.                                                         | P7S_WG                                                                          |
| W9                               | zna zasady sprawozdawczości finansowej i z działalności małych i dużych spółdzielni oraz prezentacji wyników.                                                                                   | P7S_WK                                                                          |
| W10                              | ma wiedzę w zakresie zarządzania należnościami.                                                                                                                                                 | P7S_WK                                                                          |
| W11                              | ma wiedzę w zakresie prowadzenia inwestycji w formule deweloperskiej i spółdzielczej (po kosztach wytworzenia).                                                                                 | P7S_WK                                                                          |
| W12                              | ma wiedzę na temat rozdziału pożytków z działalności spółdzielni.                                                                                                                               | P7S_WK                                                                          |
| W13                              | ma wiedzę na temat źródeł finansowania majątku spółdzielni.                                                                                                                                     | P7S_WK                                                                          |
| W14                              | zna prawo budowlane i rozporządzenia wykonawcze, Ustawę - prawo spółdzielcze i Ustawa – prawo o spółdzielniach mieszkaniowych, ustawę o własności lokali, kodeks rodzinny i opiekuńczy.         | P7S_WG                                                                          |
| W15                              | zna instrukcję lustracyjną działalności spółdzielni mieszkaniowych.                                                                                                                             | P7S_WK                                                                          |
| W16                              | zna źródła finansowania zewnętrznego działalności spółdzielni i wspólnoty mieszkaniowej.                                                                                                        | P7S_WK                                                                          |
| W17                              | ma podstawową wiedzę w zakresie zarządzania nieruchomościami w wybranych krajach europejskich.                                                                                                  | P7S_WK                                                                          |

|     |                                                                                                                                                             |        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|     | <b>UMIEJĘTNOŚCI</b><br><b>Absolwent:</b>                                                                                                                    |        |
| U1  | potrafi dostosować funkcjonowanie zarządcy do zmieniających się warunków rynkowych.                                                                         | P7S_UW |
| U2  | potrafi krytycznie analizować, syntetyzować i twórczo interpretować zagregowane dane i przedstawić je w sposób zrozumiały dla odbiorcy.                     | P7S_UW |
| U3  | potrafi wykorzystać w praktyce zaawansowane metody i narzędzia komunikacji i informacji z poszanowaniem osób wykluczonych cyfrowo.                          | P7S_UW |
| U4  | potrafi wykorzystać nowoczesne systemy zarządzania nieruchomościami.                                                                                        | P7S_UW |
| U5  | potrafi przewidywać konsekwencje braku działania w określonych dynamicznie zmieniających się warunków funkcjonowania zarządcy nieruchomości mieszkaniowych. | P7S_UW |
| U6  | potrafi zorganizować i poprowadzić zebranie z mieszkańcami w trybach: stacjonarnym, zdalny i hybrydowym.                                                    | P7S_UK |
| U7  | potrafi przygotować projekty uchwał, planów, regulaminów.                                                                                                   | P7S_UK |
| U8  | potrafi w jasny sposób określić zakres obowiązków i odpowiedzialności oraz zasady współdziałania w organizacji.                                             | P7S_UO |
| U9  | potrafi samodzielnie aktualizować wiedzę w zakresie zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi i ukierunkowywać innych w tej dziedzinie.                   | P7S_UU |
| U10 | potrafi korzystać z danych w rejestrach gruntów, budynków, zasobów geodezyjnych w księgach wieczystych.                                                     | P7S_UW |
|     | <b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE</b><br><b>absolwent jest gotowy:</b>                                                                                               |        |
| K1  | do krytycznej oceny posiadanej wiedzy oraz ma świadomość potrzeby zaciągania eksperckich opinii.                                                            | P7S_KK |
| K2  | do organizowania życia społeczno-kulturalnego i oświatowego spółdzielni.                                                                                    | P7S_KO |
| K3  | do działania w sposób przedsiębiorczy.                                                                                                                      | P7S_KO |
| K4  | do budowania idei spółdzielczości i budowania wizerunku profesjonalnego zarządcy nieruchomości mieszkaniowych.                                              | P7S_KR |
| K5  | do podejmowania dialogu w sytuacjach awaryjnych i konfliktowych.                                                                                            | P7S_KR |

**Wykaz zajęć:**

| Lp. | Nazwa zajęć                                                                        | Forma zajęć        | Liczba godzin zajęć teoretycznych | Liczba godzin zajęć praktycznych | Punkty ECTS |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------|
| 1   | Historia i idea spółdzielczości                                                    | wykład + ćwiczenia | 3                                 | 2                                | 1           |
| 2   | Prawne aspekty funkcjonowania spółdzielni i wspólnoty mieszkaniowej                | wykład + ćwiczenia | 12                                | 8                                | 4           |
| 3   | Odpowiedzialność prawna zarządcy nieruchomości                                     | wykład             | 3                                 | -                                | 0,5         |
| 4   | Kompetencje miękkie w pracy zarządcy nieruchomości                                 | warsztat           | -                                 | 6                                | 1,5         |
| 5   | Techniczne zarządzanie nieruchomościami                                            | wykład + warsztat  | 26                                | 10                               | 7           |
| 6   | Problematyka członkowsko-lokalowa                                                  | wykład             | 8                                 | -                                | 1,5         |
| 7   | Gospodarka finansowa spółdzielni i wspólnoty mieszkaniowej                         | wykład + warsztat  | 44                                | 10                               | 9           |
| 8   | Lustracja działalności spółdzielni                                                 | wykład + ćwiczenia | 6                                 | 2                                | 1,5         |
| 9   | Pozyskiwanie środków unijnych na działalność spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych | wykład + ćwiczenia | 4                                 | 2                                | 1,5         |
| 10  | Zarządzanie nieruchomościami na rynku europejskim                                  | wykład             | 4                                 | -                                | 0,5         |
| 11  | Fundusze strukturalne Unii Europejskiej                                            | wykład             | 10                                | -                                | 2           |

**Warunki ukończenia studiów:**

|                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Wynikające z regulaminu studiów podyplomowych:</b>                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• uzyskanie wszystkich efektów uczenia się określonych w programie studiów podyplomowych,</li><li>• uzyskanie wszystkich punktów ECTS wymaganych do ukończenia studiów podyplomowych.</li></ul> |