



Poz. 420

**ZARZĄDZENIE NR 182
REKTORA UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 27 grudnia 2023 r.

w sprawie realizacji Strategii Uniwersytetu Warszawskiego na lata 2023-2032

Na podstawie art. 23 ust. 1 oraz ust. 2 pkt 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (tekst jednolity: Dz. U. z 2023 r. 742 z późn. zm.) oraz § 36 ust. 2 pkt 2 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190 z późn. zm.), zarządza się, co następuje:

§ 1

Strategia Uniwersytetu Warszawskiego na lata 2023-2032, zwana dalej Strategią, realizowana jest wspólnie przez całą społeczność uniwersytecką, zgodnie z jej zakresem, celami oraz ustalonym harmonogramem. Wdrożenie Strategii opiera się na współpracy jednostek organizacyjnych Uniwersytetu, w oparciu o model partycypacyjny. W realizacji Strategii uczestniczą jednostki, zespoły, osoby pracujące oraz studiujące i doktoryzujące się na UW, które w zakresie swoich właściwości, zadań, funkcji i obowiązków przyczyniają się do realizacji jej celów. Strategia jest ważnym wsparciem systemowym rozwoju i doskonalenia Uniwersytetu Warszawskiego.

§ 2

1. W celu operacjonalizacji oraz aktualizacji założeń i celów Strategii opracowywany jest szczegółowy Plan wykonawczy, zgodnie z kompetencjami określonymi w § 4 i 5.

2. Plan wykonawczy określa działania, docelowe wartości wskaźników, zasoby organizacyjne, kadrowe i finansowe oraz harmonogram realizacji Strategii.

3. Realizacja Planu wykonawczego następuje przy udziale całej społeczności uniwersyteckiej.

4. Plan wykonawczy jest dokumentem aktualizowanym w trybie ciągłym.

5. Za realizację prac w ramach działań określonych w Planie wykonawczym Strategii odpowiadają wykonawcy działań.

§ 3

1. W celu wsparcia doradczo-opiniującego oraz przeglądu realizacji celów Strategii powołuje się Komitet Sterujący.

2. Komitet Sterujący powołuje Rektor w drodze zarządzenia.

3. W skład Komitetu Sterującego wchodzi:

- 1) prorektor właściwy ds. rozwoju;
- 2) przedstawiciele Zespołu Rektorskiego ds. Strategii, w skład którego wchodzi:
 - a) przewodniczący komisji senackich,
 - b) przedstawiciel Uniwersyteckiej Rady ds. Kształcenia,
 - c) przedstawiciele Samorządu Studentów,
 - d) przedstawiciele Samorządu Doktorantów,
 - e) przedstawiciele Biura ds. Wspomagania Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego.

4. Komitetem Sterującym kieruje prorektor właściwy ds. rozwoju.

5. Zadania Komitetu Sterującego obejmują:

- 1) przegląd i opiniowanie realizacji Strategii, w szczególności w zakresie zgodności z jej celami;
- 2) opiniowanie i przedkładanie Rektorowi postulowanych zmian w Strategii i sposobach jej realizacji oraz zarządzania;
- 3) opiniowanie przedłożonych przez Zespół Koordynujący ds. Strategii zmian w Planie wykonawczym;
- 4) identyfikowanie potencjalnych ryzyk związanych z realizacją Strategii oraz proponowanie działań zapobiegawczych;
- 5) przedstawianie innych opinii na temat realizacji Strategii na wniosek Rektora.

6. Spotkania Komitetu Sterującego odbywają się w cyklach półrocznych lub częściej, w zależności od potrzeb.

7. Komitet Sterujący raportuje wyniki prac Rektorowi.

§ 4

1. W celu koordynacji wdrażania Strategii oraz wsparcia wykonawczego powołuje się Zespół Koordynujący ds. Strategii.

2. Zespół Koordynujący ds. Strategii powołuje Rektor.

3. W skład Zespołu Koordynującego ds. Strategii wchodzi: prorektor właściwy ds. rozwoju, jako przewodniczący Zespołu, oraz przedstawiciele podlegającego mu Biura ds. Wspomagania Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego, a także pozostali prorektorzy wspierający koordynację wdrażania Strategii, adekwatnie do podziału kompetencyjnego pionów prorektorskich.

4. Zespół Koordynujący ds. Strategii odpowiada za:

- 1) koordynowanie i monitoring realizacji celów strategicznych i operacyjnych Strategii, w tym w zakresie zaplanowanych wskaźników;
- 2) koordynowanie prac nad przygotowaniem i aktualizacją Planu wykonawczego Strategii, w tym opracowywanie działań i sposobów ich realizacji;

- 3) rekomendowanie zmian oraz nowych działań planowanych do realizacji w ramach Strategii;
- 4) koordynowanie działań i współpracy poszczególnych jednostek i działów zaangażowanych w realizację celów Strategii, w szczególności działających w ramach Zespołów Wykonawczych ds. Strategii;
- 5) analizę potrzeb w zakresie niezbędnych zasobów organizacyjnych, kadrowych oraz ich alokację w celu wsparcia wykonawczego realizacji Strategii;
- 6) przedstawianie Rektorowi do zatwierdzenia Planu wykonawczego Strategii;
- 7) przygotowanie corocznych sprawozdań z realizacji Strategii.

5. Spotkania Zespołu Koordynującego ds. Strategii odbywają się w cyklach kwartalnych lub częściej, w zależności od potrzeb.

6. Wyniki prac Zespołu Koordynującego ds. Strategii raportowane są do Rektora.

7. Wsparcie organizacyjne dla Zespołu Koordynującego ds. Strategii stanowi Biuro ds. Wspomagania Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego.

§ 5

1. W celu zwiększenia efektywności realizacji Strategii powołuje się Zespoły Wykonawcze ds. Strategii odpowiadające zakresowi poszczególnych filarów Strategii.

2. Każdemu Zespołowi przewodniczy Koordynator Zespołu Wykonawczego ds. Strategii.

3. Poszczególne Zespoły odpowiadają za:

- 1) opracowanie i aktualizację Planu wykonawczego Strategii w swoim zakresie we współpracy z Zespołem Koordynującym ds. Strategii;
- 2) koordynowanie i monitorowanie poszczególnych działań realizowanych w ramach Strategii;
- 3) weryfikowanie i sprawozdawanie stopnia realizacji celów, działań oraz wskaźników realizacji Strategii.

4. Spotkania Zespołów Wykonawczych ds. Strategii odbywają się w cyklach kwartalnych lub częściej, w zależności od potrzeb.

5. Wyniki pracy Zespołów Wykonawczych ds. Strategii są sprawozdawane do Zespołu Koordynującego ds. Strategii.

§ 6

1. Na poziomie wykonawczym bezpośredni nadzór nad realizacją celów operacyjnych Strategii oraz ich wykonanie należy do biur i działów administracji ogólnouniwersyteckiej, adekwatnie do podziału kompetencyjnego prorektorów jako ich zwierzchników.

2. Poziom wykonawczy realizacji Strategii zostaje również powierzony wydziałom i jednostkom organizacyjnym Uniwersytetu Warszawskiego, w zależności od potrzeb i możliwości jednostek organizacyjnych.

3. Wykonanie Strategii opiera się na zasadach ścisłej współpracy między podmiotami z poziomu ogólnouniwersyteckiego i podmiotami z poziomu jednostek organizacyjnych.

4. Działania mające na celu realizację Strategii uwzględniają inne programy i przedsięwzięcia strategiczne realizowane na Uniwersytecie, w tym bezpośrednio w ramach jednostek organizacyjnych, w celu zapewnienia jak największej synergii między nimi.

§ 7

1. W celu przeglądu realizacji Strategii planuje się przygotowanie corocznych sprawozdań z realizacji Strategii na Uniwersytecie Warszawskim, stanowiących załącznik do Sprawozdania Rektora.

2. Sprawozdanie z realizacji Strategii przedstawiane jest Rektorowi do dnia 31 marca każdego roku.

§ 8

Na potrzeby realizacji Strategii mogą być wydawane decyzje oraz inne dokumenty podpisywane lub zatwierdzane przez Rektora.

§ 9

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Rektor UW: *A. Z. Nowak*