



Poz. 349

**ZARZĄDZENIE NR 174
REKTORA UNIwersytetu Warszawskiego**

z dnia 13 sierpnia 2020 r.

**w sprawie zmiany zarządzania nr 72 Rektora Uniwersytetu Warszawskiego
z dnia 4 lipca 2018 r. w sprawie realizacji Zintegrowanego Programu Rozwoju
Uniwersytetu Warszawskiego**

Na podstawie § 36 ust. 1 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190) zarządza się, co następuje:

§ 1

W zarządzaniu nr 72 Rektora Uniwersytetu Warszawskiego z dnia 4 lipca 2018 r. w sprawie realizacji Zintegrowanego Programu Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2018 r. poz. 208) wprowadza się następujące zmiany:

1) w § 1:

- a) pkt 1 otrzymuje brzmienie:
„1) Biuro ZIP – Biuro Programu ZIP i Innowacji Dydaktycznych m.in. realizujące Zintegrowany Program Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego;”,
- b) pkt 2 otrzymuje brzmienie:
„2) Jednostka – jednostka organizacyjna Uniwersytetu w rozumieniu § 11 ust. 1 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2019 r. poz. 190), która realizuje określone zadanie w Programie lub wspiera jego realizację;”,
- c) pkt 6 otrzymuje brzmienie:
„6) Koordynator działania – funkcja utworzona w celu koordynacji merytorycznej zadań realizowanych przez jednostki w danym obszarze merytorycznym Programu;”,
- d) pkt 8 otrzymuje brzmienie:
„8) Działanie – zbiór zadań spójnych tematycznie określonych w Programie, tj.:
 - a) działanie w obszarze kształcenia studentów – nowe programy kształcenia, szkoły letnie, wykładowcy wizytujący z zagranicy, doskonalenie kompetencji kadr dydaktycznych, wsparcie planowania i modyfikacji oferty dydaktycznej,
 - b) działanie w obszarze kształcenia doktorantów – Program finansowego wsparcia wyjazdów zagranicznych doktorantów Uniwersytetu Warszawskiego w celach naukowych i dydaktycznych, Program stypendialny „Zwiększanie mobilności doktorantów Uniwersytetu Warszawskiego”, zajęcia

- ogólnouniwersyteckie dla doktorantów, nowe programy kształcenia doktorantów, generator programów kształcenia,
- c) działanie w obszarze przedsiębiorczości – zajęcia kształcące kompetencje wśród studentów ostatnich czterech semestrów studiów pierwszego oraz drugiego stopnia i jednolitych studiów magisterskich w zakresie przedsiębiorczości, umiejętności informatycznych, językowych, komunikacyjnych, analitycznych, interpersonalnych i zawodowych oraz inne formy wsparcia studentów w tym obszarze,
 - d) działanie analityczno-strategiczne – identyfikacja i integracja uniwersyteckich zasobów wiedzy, które mogą zostać wykorzystane dla lepszego planowania, organizacji i realizacji procesu dydaktycznego, w tym przygotowanie przekrojowych raportów diagnostyczno-analitycznych, modernizacja i integracja systemów informatycznych oraz stworzenie narzędzia zwiększającego dostęp do informacji zarządczej (przeglądarki danych zarządczych),
 - e) działanie w obszarze doskonalenia kompetencji kadry zarządzającej i administracyjnej – szkolenia, warsztaty oraz inne formy wspierania rozwoju kompetencji kadry zarządzającej i administracyjnej uczelni,
 - f) działanie w obszarze doskonalenia kompetencji nauczycieli akademickich – szkolenia, warsztaty oraz inne formy wspierania rozwoju kompetencji kadry dydaktycznej oraz kadry zarządzającej dydaktyką;”,
 - e) pkt 15 otrzymuje brzmienie:
- „15) Zadanie – szczegółowy zakres prac określony w Programie, z przypisanym budżetem oraz wskaźnikami rezultatów i produktów, ujęty w Umowie o dofinansowanie.”;
- 2) w § 4
 - a) dodaje się ust. 2a w brzmieniu:

„2a. Za koordynację merytorycznych działań dotyczących dydaktyki w Programie odpowiada zastępca kierownika Programu ds. dydaktycznych. Zadania zastępcy kierownika Programu ds. dydaktycznych dotyczą w szczególności:

 - 1) wspomagania Rektora, Komitetu Sterującego i kierownika Programu w działaniach związanych z Programem, uzgadniania strategicznych kierunków działania oraz sporządzania informacji zarządczej i rekomendacji na potrzeby Rektora, Komitetu Sterującego i kierownika Programu;
 - 2) reprezentowania Uniwersytetu, w ramach otrzymanego upoważnienia do pełnienia funkcji w Programie w sprawach dotyczących dydaktyki;
 - 3) nadzoru merytorycznego nad realizacją wybranych Zadań w Programie, weryfikacji ich zgodności w treścią umowy o dofinansowanie;
 - 4) zarządzania wdrażaniem Zadań w działaniu dotyczącym kształcenia studentów, w tym planowanie działań oraz zasobów, monitorowania terminowości i poprawności realizacji planu rzeczowo-finansowego, stanu realizacji wskaźników produktów i rezultatów;
 - 5) koordynacji współpracy z Jednostkami realizującymi Zadania w obszarze kształcenia studentów, w tym koordynacji pracy koordynatorów merytorycznych zadań, ekspertów, komisji i grup roboczych oraz inicjowania działań zintegrowanych opartych na współpracy Jednostek;
 - 6) zapewnienia przepływu informacji;
 - 7) identyfikacji zagrożeń w realizacji Zadań w Programie, planowania działań będących reakcją na pojawiające się zagrożenia, przygotowywania propozycji zmian w Programie, informowania o nich i wdrażania działań zaradczych;

- 8) przygotowywania informacji na potrzeby sprawozdawczości z realizacji Zadań w obszarze kształcenia studentów, akceptowania dokumentów rozliczeniowych oraz nadzoru nad dokumentowaniem realizacji Zadań w tym obszarze;
- 9) współpracy z pracownikami Biura ZIP;
- 10) uczestnictwa w procesie kontroli i audytów Zadań w Programie, przeprowadzanych przez instytucje zewnętrzne;
- 11) działania na rzecz zapewnienia spójności działań w obszarze dydaktyki podejmowanych w Programie oraz trwałości wypracowanych rozwiązań na Uniwersytecie Warszawskim w trakcie realizacji Programu i po jego zakończeniu.”;

b) ust. 5 otrzymuje brzmienie:

„5. Kierownik Programu, zastępca kierownika Programu ds. dydaktycznych i Koordynatorzy modułów są powoływani przez Rektora.”;

3) w § 5 dodaje się ust. 8 i 9 w brzmieniu:

„8. Zadania w Programie są realizowane na podstawie wewnętrznych porozumień o współpracy zawartych pomiędzy Rektorem a kierownikiem Jednostki realizującej dane Zadanie.

9. Wybrane Zadania są realizowane przez jednostki organizacyjne administracji ogólnouniwersyteckiej. Dotyczy to następujących Zadań realizowanych w ramach Działań określonych w § 1 pkt 8:

- 1) działanie w obszarze kształcenia studentów i doktorantów w zakresie przeprowadzenia konkursów na wybór programów kształcenia oraz szkół letnich dla studentów i doktorantów, w tym organizacja prac komisji konkursowych jest realizowane przez Biuro ds. Jakości Kształcenia;
- 2) działanie w obszarze kształcenia studentów w zakresie wykładowców wizytujących oraz organizacja prac komisji konkursowej, a także działanie w obszarze przedsiębiorczości w zakresie zajęć dla cudzoziemców jest realizowane przez Welcome Point we współpracy z Biurem ZIP;
- 3) działanie w obszarze kształcenia doktorantów w zakresie Programu finansowego wsparcia wyjazdów zagranicznych doktorantów Uniwersytetu Warszawskiego w celach naukowych i dydaktycznych jest realizowane przez Biuro Współpracy z Zagranicą we współpracy z Biurem ZIP;
- 4) działanie w obszarze przedsiębiorczości w zakresie zajęć „Klinika Kariery” jest realizowane przez Biuro Karier;
- 5) działanie w obszarze przedsiębiorczości w zakresie zajęć równościowych jest realizowane przez Zespół Głównej specjalistki ds. równouprawnienia we współpracy z Rzeczniczką akademicką ds. studenckich i pracowniczych;
- 6) działanie w obszarze doskonalenia kompetencji nauczycieli akademickich oraz kadry zarządzającej i administracyjnej jest realizowane przez Biuro Spraw Pracowniczych;
- 7) działanie w obszarze doskonalenia kompetencji nauczycieli akademickich w zakresie programów samodoskonalenia dydaktycznego jest realizowane przez Biuro ZIP we współpracy z Biurem Spraw Pracowniczych;
- 8) działanie analityczno-zarządcze – jest realizowane przez Biuro ds. Wspomagania Rozwoju we współpracy z Pracownią Ewaluacji Jakości Kształcenia oraz Wydziałem Matematyki, Informatyki i Mechaniki;
- 9) działanie analityczno-zarządcze w zakresie zespołów ds. kształcenia zdalnego oraz generatora programów kształcenia jest realizowane przez Biuro ZIP;

- 10) wsparcie działania w obszarze kształcenia doktorantów, w tym realizacji programu stypendialnego „Zwiększanie mobilności doktorantów Uniwersytetu Warszawskiego” oraz zajęć ogólnouniwersyteckich dla doktorantów zapewnia Biuro ds. Studiów Doktoranckich i Kształcenia Podyplomowego;
- 11) wsparcie działania w obszarze programów kształcenia zapewnia Biuro Rekrutacji i Biuro Spraw Studenckich.”;
- 4) w zarządzeniu i załącznikach w różnej liczbie i przypadku wyrazy „Koordynator modułu” zastępuje się użytymi w odpowiedniej liczbie i przypadku wyrazami „Koordynator działania” oraz wyraz „moduł” zastępuje się użytymi w odpowiedniej liczbie i przypadku wyrazem „działanie”.

§ 2

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Rektor UW: *M. Pałys*